

AGENDA 01

Membentangkan Laporan Prestasi dan Akaun Pengurusan Sehingga

30 November 2025

Membentangkan Laporan Prestasi dan Akaun Pengurusan Sehingga 30 November 2025

TUJUAN

1. Agenda ini adalah untuk membentangkan laporan prestasi dan akaun pengurusan sehingga 30 November 2025 untuk makluman anggota.

LATAR BELAKANG

2. Rumusan Penyata Untung Rugi sehingga 30 November 2025 adalah seperti berikut:

Perkara	2025 RM'000	2024 RM'000	Beza %
Pendapatan	410,783	397,748	3.28
Kos Jualan	(180,886)	(185,756)	(2.62)
Untung Kasar	229,897	211,992	8.45
Pendapatan Lain	43,129	6,451	568.53
Belanja Pentadbiran	(13,591)	(12,271)	10.75
Belanja Operasi	(20,354)	(14,737)	38.12
EBITDA	239,081	191,435	24.89
Belanja dan Pelunasan	(34,660)	(8,783)	294.65
Keuntungan Operasi	204,421	182,652	11.92
Kos Kewangan	(24,323)	(24,633)	(1.26)
Keuntungan Sebelum Cukai	180,098	158,019	13.97
Pelarasan Operasi	(28,634)	-	100
Keuntungan Selepas Pelarasan Operasi	151,464	158,019	(4.15)

Nota:

- i) Belanja susut nilai dan pelunasan sehingga 30 November 2025 mengambil kira susut nilai dan pelunasan ke atas aset tetap, pajakan tertangguh dan tumbuhan penghasil di Ladang Samarahan berjumlah RM26.12 juta di mana ia tidak direkodkan bagi tempoh yang sama tahun 2024 disebabkan oleh Ladang

Samarahan diklasifikasi sebagai Aset Untuk Dijual dan tiada susut nilai dan pelunasan dikenakan.

- ii) *Pelarasan operasi RM28.63 juta merujuk kepada belanja susut nilai dan pelunasan Ladang Samarahan bagi tahun kewangan 2024 yang direkodkan sebagai belanja tahun semasa susulan reklasifikasi Aset Untuk Dijual kepada Aset Bukan Semasa dalam tahun 2025.*

(a) Pendapatan

Pendapatan meningkat sebanyak RM13.03 juta atau 3.28% berbanding tempoh yang sama tahun 2024. Sumbangan kepada peningkatan ini adalah daripada aktiviti perladangan sebanyak RM34.06 juta (2025: RM245.67 juta; 2024: RM211.61 juta) dan aktiviti perkhidmatan Ar-Rahnu sebanyak RM3.31 juta (2025: RM25.83 juta; 2024: RM22.52 juta). Walau bagaimanapun, pendapatan daripada aktiviti-aktiviti perniagaan lain mencatatkan penurunan berjumlah RM24.34 juta.

(b) Kos Jualan

Kos jualan menurun sebanyak RM4.87 juta atau 2.62% berbanding tempoh yang sama tahun 2024. Sebab utama penurunan adalah daripada kos aktiviti perladangan berjumlah RM5.02 juta.

(c) Pendapatan Lain

Pendapatan lain meningkat sebanyak RM36.68 juta atau 568.53% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 disebabkan oleh keuntungan daripada penjualan kepentingan ekuiti dalam lapan (8) syarikat Kumpulan FGV berjumlah RM42.37 juta.

(d) Perbelanjaan

Jumlah perbelanjaan adalah RM92.92 juta, merekod peningkatan sebanyak RM32.50 juta atau 53.79% berbanding tempoh yang sama tahun lalu

berjumlah RM60.42 juta. Ia adalah disebabkan oleh belanja operasi meningkat sebanyak RM5.62 juta (2025: RM20.35 juta; 2024: RM14.73 juta), kesan daripada peningkatan belanja khairat kematian anggota RM1.93 juta, tuntutan litigasi RM3.47 juta dan cukai keuntungan modal RM1.56 juta.

Selain itu, belanja susut nilai dan pelunasan meningkat sebanyak RM25.88 juta (2025: RM34.66 juta; 2024: RM8.78 juta) susulan reklasifikasi Ladang Samarahan daripada Aset Untuk Dijual kepada Aset Bukan Semasa iaitu aset tetap, pajakan tertangguh dan tumbuhan penghasil.

(e) Keuntungan Sebelum Cukai

Keuntungan sebelum cukai adalah RM180.10 juta, meningkat sebanyak RM22.08 juta ataupun 13.97% berbanding tempoh yang sama tahun 2024 berjumlah RM158.02 juta.

3. Rumusan Kunci Kira-Kira pada 30 November 2025 adalah seperti berikut:

Perkara	2025 RM'000	2024 RM'000	Beza %
Aset Bukan Semasa	3,726,805	2,805,375	32.85
Aset Semasa	311,336	1,398,477	(77.74)
Jumlah Aset	4,038,141	4,203,852	(3.94)
Ekuiti	3,220,952	3,412,109	(5.60)
Liabiliti Bukan Semasa	513,359	531,274	(3.37)
Liabiliti Semasa	303,830	260,469	16.65
Jumlah Liabiliti	817,189	791,743	3.21
Jumlah Liabiliti dan Ekuiti	4,038,141	4,203,852	(3.94)

(a) Jumlah Aset

Jumlah aset adalah RM4,038.14 juta, menurun sebanyak RM165.71 juta atau 3.94% berbanding tahun 2024 berjumlah RM4,203.85 juta. Penurunan ini antaranya disebabkan oleh pelupusan kepentingan ekuiti dalam syarikat

Kumpulan FGV dengan kos bernilai RM187.39 juta dan penurunan nilai buku bersih Ladang Samarahan.

(b) Jumlah Ekuiti

Jumlah ekuiti adalah RM3,220.95 juta, menurun sebanyak RM191.16 juta atau 5.60% berbanding tahun 2024 berjumlah RM3,412.11 juta antaranya disebabkan oleh penurunan keuntungan terkumpul berjumlah RM159.47 juta dan penurunan modal syer berjumlah RM55.40 juta.

(c) Jumlah Liabiliti

Jumlah liabiliti adalah RM817.19 juta, meningkat sebanyak RM25.45 juta atau 3.21% berbanding tahun 2024 berjumlah RM791.74 juta antaranya disebabkan oleh peningkatan pemiutang, lain-lain pemiutang dan peruntukan.

4. Laporan terperinci Penyata Untung Rugi dan Kunci Kira-Kira bagi tempoh kewangan berakhir 30 November 2025 adalah seperti di Lampiran A dan B.

SYOR

5. Agenda ini dibentangkan untuk makluman anggota.

**PENYATA UNTUNG ATAU RUGI BAGI TEMPOH KEWANGAN BERAKHIR 30
NOVEMBER 2025**

Perkara	Sehingga November 2025 (RM)	Sehingga November 2024 (RM)	Beza (%)
PENDAPATAN			
Perladangan	245,674,182	211,613,485	16.10
Pelaburan Korporat	108,256,333	129,693,310	(16.53)
Pasaran Modal	920,645	2,608,257	(64.70)
Hartanah	22,975,770	23,660,879	(2.90)
Perkhidmatan Ar Rahn	25,826,331	22,519,086	14.69
Perbankan Komersial	7,107,676	7,635,505	(6.91)
Keanggotaan	22,700	17,060	33.06
JUMLAH PENDAPATAN	410,783,636	397,747,582	3.28
KOS JUALAN			
Kos Perladangan	167,831,409	172,851,143	(2.90)
Kos Pelaburan Korporat	423,742	300,403	41.06
Kos Pasaran Modal	476,878	1,549,957	100.00
Kos Hartanah	5,308,353	4,765,630	11.39
Kos Perkhidmatan Ar Rahn	5,063,176	4,183,376	21.03
Kos Perbankan Komersial	1,782,740	2,105,154	(15.32)
JUMLAH KOS LANGSUNG/JUALAN	180,886,297	185,755,664	(2.62)
UNTUNG KASAR	229,897,340	211,991,918	8.45
LAIN-LAIN PENDAPATAN	43,129,086	6,451,297	568.53
A) PERBELANJAAN PENTADBIRAN			
Gaji dan Emolumen:			
Gaji dan Upah	9,733,290	8,814,933	10.42
Caruman KWSP & Perkeso	1,992,399	1,776,914	12.13
Jumlah	11,725,689	10,591,847	10.70
Elaun dan Kebajikan:			
Elaun dan Manfaat	632,635	581,977	8.70
Insuran Perubatan	767,857	648,096	18.48
Rawatan Perubatan	464,273	449,565	3.27

Perkara	Sehingga November 2025 (RM)	Sehingga November 2024 (RM)	Beza (%)
Jumlah	1,864,766	1,679,638	11.02
Jumlah Perbelanjaan Pentadbiran	13,590,455	12,271,486	10.75
B) PERBELANJAAN OPERASI			
Honorarium dan Eiaun:			
Saguhati Lembaga	-	61,000	(100.00)
Perbelanjaan Mesyuarat Lembaga	41,513	51,072	(18.72)
Elaun Mesyuarat Lembaga dan Jawatankuasa	233,000	231,300	0.73
Jumlah	274,513	343,372	(20.05)
Kebajikan:			
Khairat Kematian	1,929,250	-	100.00
Sumbangan	180,784	148,559	21.69
Jumlah	2,110,034	148,559	1,320.34
Latihan:			
Latihan & Kursus	132,531	180,656	(26.64)
Jumlah	132,531	180,656	(26.64)
Penyelenggaraan:			
Lesen	16,176	12,858	25.80
Penyelenggaraan dan Pembaikan	1,180,175	1,231,004	(4.13)
Pembersihan Pejabat	104,500	96,430	8.37
Insuran	598,646	580,767	3.08
Utiliti	1,578,998	1,751,934	(9.87)
Cukai Tanah dan Cukai Pintu	2,825,379	2,693,490	4.90
Jumlah	6,303,874	6,366,483	(0.98)
Aset Hartanah:			
Tuntutan Litigasi	3,467,871	-	100.00
Yuran & Komisen Agen Hartanah	19,456	23,700	(17.91)
Yuran Penilaian	135,190	289,563	(53.31)
Jumlah	3,622,517	313,263	1,056.38
Kos Kenderaan:			
Insuran Kenderaan	1,780	4,433	(59.84)
Penyelenggaraan	38,404	23,761	61.62

Perkara	Sehingga November 2025 (RM)	Sehingga November 2024 (RM)	Beza (%)
Tol & Parkir Kenderaan	18,632	16,627	12.06
Sewa Kenderaan	2,090	18,972	(88.98)
Diesel dan Petrol	38,603	31,833	21.27
Cukai Jalan	1,057	1,885	(43.94)
Jumlah	100,566	97,511	3.13
Kos Pejabat:			
Langganan Komunikasi & Multimedia	141,791	184,100	(22.98)
Sewa Peralatan Pejabat	76,318	87,921	(13.20)
Percetakan dan Alat Tulis	237,833	207,443	14.65
Telefon & Faks	56,050	45,777	22.44
Khidmat Kourier & Perkhidmatan Pos	78,921	66,004	19.57
Perbelanjaan Pejabat	8,289	13,180	(37.11)
Jumlah	599,203	604,424	(0.86)
Khidmat Audit & Cukai:			
Fi Agen Cukai	44,582	-	100.00
Jumlah	44,582	-	100.00
Yuran:			
Duti Setem	4,354	400	988.50
Yuran Pembukaan Ar Rahn & CTOS	20,387	28,170	(27.63)
Yuran Khidmat Konsultan	867,564	694,497	24.92
Khidmat Guaman	1,008,119	2,374,077	(57.54)
Yuran Pembiayaan	1,000,000	1,000,000	-
Khidmat Kesetiausahaan	3,969	4,830	(17.83)
Jumlah	2,904,394	4,101,974	(29.20)
Pengiklanan dan Promosi:			
Pengiklanan	3,233	8,847	(63.46)
Jumlah	3,233	8,847	(63.46)
Keraian dan Perjalanan:			
Tuntutan Perjalanan	40,478	36,853	9.83
Elaun Sara Hidup	88,218	61,621	43.16
Jamuan & Keraian	153,102	125,463	22.03
Pengangkutan dan Perjalanan	216,335	224,089	(3.46)

Perkara	Sehingga November 2025 (RM)	Sehingga November 2024 (RM)	Beza (%)
Jumlah	498,133	448,025	11.18
Perbelanjaan Mesyuarat Agung:			
Elaun Perwakilan	310,920	319,340	(2.64)
Perbelanjaan Mesyuarat	162,364	210,797	(22.98)
Perbelanjaan Mesyuarat Kawasan:			
Belanja Mesyuarat Kawasan	171,533	-	100.00
Jumlah	644,817	530,137	21.63
Pembangunan Sistem Informasi dan Teknologi:			
Sewa Perkakasan	1,073,939	991,711	8.29
Sewa Talian SKB & CPU	271,692	332,992	(18.41)
Khidmat Juruanalisa & Juruprogram	66,812	47,845	39.64
Jumlah	1,412,442	1,372,548	2.91
Pelupusan Deposit	2,500	-	100.00
Hapuskira Hutang Lapuk	585	-	100.00
Cukai Keuntungan Jualan Hartanah	132,000	162,324	(18.68)
Cukai Keuntungan Modal	1,558,083	-	100.00
Elaun Penasihat	10,000	-	100.00
Sewaan Premis Ar Rahnu	-	58,500	(100.00)
Jumlah Perbelanjaan Operasi	20,354,007	14,736,624	38.12
C) KOS KEWANGAN			
Caj Pembiayaan Kewangan	23,914,366	24,361,474	(1.84)
Caj Hak Penggunaan Aset	371,439	232,858	59.51
Caj Bank	37,209	38,979	(4.54)
Jumlah Kos Kewangan	24,323,014	24,633,311	(1.26)
JUMLAH PERBELANJAAN	58,267,475	51,641,421	12.83
D) SUSUT NILAI DAN PELUNASAN			
Pelunasan Aset Tidak Ketara (Yuran Francais)	75,000	100,833	(25.62)
Susut nilai Aset Tetap	6,696,977	2,233,605	199.83
Susut nilai Hak Penggunaan Aset	3,274,615	3,004,199	9.00
Pelunasan Pajakan Tertangguh	14,410,631	1,400,673	928.84

Perkara	Sehingga November 2025 (RM)	Sehingga November 2024 (RM)	Beza (%)
Pelunasan Tumbuhan Penghasil	10,203,053	2,043,117	399.39
Jumlah Susut nilai dan Pelunasan	34,660,276	8,782,427	294.65
Jumlah Perbelanjaan Termasuk Susut nilai	92,927,751	60,423,847	53.79
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	180,098,674	158,019,368	13.97
Pelarasan Operasi	28,634,346	437	100.00
KEUNTUNGAN SELEPAS PELARASAN OPERASI	151,464,329	158,018,931	(4.15)

Lampiran B

KUNCI KIRA-KIRA PADA 30 NOVEMBER 2025

	2025 (RM)	2024 (RM)
ASET		
Aset Bukan Semasa		
Harta, Loji dan Peralatan	60,918,278	12,295,004
Tanah untuk Pembangunan	294,217,840	294,217,840
Aset Tidak Ketara	15,867,769	124,167
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	-	55,753,682
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usahasama	6,060,100	47,660,351
Tumbuhan Penghasil	340,429,543	114,558,328
Aset Kewangan Sedia Dijual	6,551,805	36,641,964
Harta bagi Kumpulan Wang Rizab	795,140,274	795,140,274
Pelaburan Hartanah	824,910,000	823,520,000
Kumpulan Wang Likuiditi Pusat	22,859,870	22,859,870
Pajakan Tertangguh	831,714,582	117,196,615
Pembiayaan	450,641,385	423,120,472
Hak Penggunaan Aset	6,989,864	7,496,450
Akaun Deposit Koperasi (ADK)	70,503,926	54,790,071
	<u>3,726,805,236</u>	<u>2,805,375,086</u>
Aset Semasa		
Inventori	9,136,941	7,869,981
Aset Biologi	2,123,942	514,413
Penghutang Perdagangan	98,028,741	56,837,697
Lain-lain Penghutang, Deposit dan Bayaran Terdahulu	37,169,460	37,913,455
Aset untuk Dijual	-	1,210,074,389
Pelaburan Siarharga	394,500	-
Hutang Daripada Syarikat-Syarikat Bersekutu	3,355,797	3,729,641
Hutang Daripada Syarikat Berkaitan	-	-
Hutang Daripada FELDA	368,445	1,534,807
Hutang Daripada Syarikat-Syarikat Subsidiari	72,258,699	51,681,911
Pulangan Cukai	-	-
Deposit / Simpanan	10,000,000	7,000,000
Baki Bank dan Wang Tunai	78,499,461	21,320,609
	<u>311,335,986</u>	<u>1,398,476,904</u>
Jumlah Aset	4,038,141,222	4,203,851,990

EKUITI DAN LIABILITI

Modal Saham dan Rizab

Modal Syer	2,213,043,900	2,268,443,590
Modal Syer Ditebus	14,348,527	5,000,000
Keuntungan Terkumpul	148,002,020	307,468,868
Kumpulan Wang Anggota	2,375,394,447	2,580,912,459
Kumpulan Wang Rizab	865,644,199	849,930,344
Kumpulan Wang Penebusan Saham	-	2,513,000
Tabung Khairat Kematian Anggota	-	213,250
Rizab Pelaburan	(20,086,046)	(21,460,142)
Jumlah Ekuiti	<u>3,220,952,600</u>	<u>3,412,108,911</u>

Liabiliti Bukan Semasa

Pinjaman Jangka Panjang	513,358,802	531,274,353
	<u>513,358,802</u>	<u>531,274,353</u>

Liabiliti Semasa

Pemiutang Perdagangan	11,715,435	6,794,532
Lain-lain Pemiutang dan Peruntukan	95,453,511	72,427,937
Akaun Amanah Kumpulan Wang Pendidikan Koperasi	-	-
Akaun Amanah Kumpulan Wang Pembangunan Koperasi	-	-
Hutang Kepada Syarikat-Syarikat Subsidiari	15,735,342	11,466,584
Hutang Kepada Syarikat-Syarikat Bersekutu	223,912	235,122
Hutang Kepada Syarikat Berkaitan	-	-
Hutang Kepada FELDA	32,461,540	20,805,567
Deposit Terhutang	86,007,280	86,058,758
Deposit Berjangka Mudharabah	254,246	250,402
Peruntukan Bayaran Lembaga	-	150,000
Peruntukan Dividen	-	-
Liabiliti Pajakan	7,187,628	7,589,754
Akaun Deposit Koperasi Belum Bayar	54,790,926	54,690,071
	<u>303,829,820</u>	<u>260,468,726</u>

Jumlah Liabiliti

Jumlah Liabiliti dan Ekuiti

<u>817,188,622</u>	<u>791,743,080</u>
<u>4,038,141,222</u>	<u>4,203,851,990</u>